



**Osterberg-Institut**  
Karl Kübel Stiftung  
für Kind und Familie

Am Hang  
24306 Niederkleveez  
Tel: 0 45 23 / 99 29 - 0  
Fax: 0 45 23 / 99 29 50

**Herr Hilmar Linse**

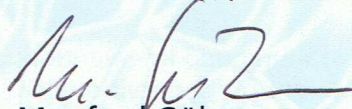
hat an der

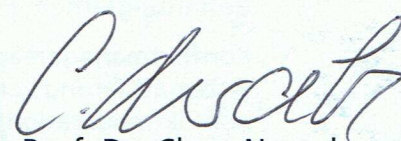
## **Weiterbildung Coaching**

von Februar 2007 bis August 2008 teilgenommen  
und sie erfolgreich abgeschlossen.

Die Weiterbildung wurde durchgeführt nach den Kriterien zur  
Zertifizierung von Weiterbildungsprogrammen der Bildungsinsti-  
tute der Karl Kübel Stiftung.

Osterberg-Institut  
Niederkleveez, den 30.08.2008

  
Manfred Gührs  
Institutsleiter

  
Prof. Dr. Claus Nowak  
Kursleitung



## Das Weiterbildungsprogramm **Coaching**

unter der Leitung von Prof. Dr. Claus Nowak

von Februar 2007 bis August 2008

umfasste 25 Kurstage in acht Kurseinheiten und hatte folgende Themen-  
schwerpunkte:

- **Einführung und Grundlagen der Gesprächsführung**  
Begriffsbestimmung und Rollenverständnis des Coaching; Kompetenzbereiche der Führung; das 3-Ebenen-Modell zur Gesprächsführung; ausgewählte Konzepte der Transaktionsanalyse: Ichzustandsmodell, Transaktionen, Bezugsrahmen, Drama-Dreieck, Spiele
- **Aufgaben, Strategien und Stile von Leitung**  
Entscheidungsprozesse gestalten, Aufgaben delegieren; Kontrolle und Rückkopplung vereinbaren; Führungsstile und Mitarbeiterschaft
- **Biographiearbeit**  
Lebensskript; Antreiber; manipulative Spiele zwischen Coach und Klient, Persönlichkeitsstile, Säulen der Identität
- **Gesprächsführung II: Gesprächsstrategien**  
Beratungs- und Konfliktgespräche; Überzeugungsrede; Verhandeln; Selbstcoaching
- **Dynamik von Gruppen und Organisationen**  
Typen und systemische Betrachtung von Organisationen; Organisationskultur; Entwicklungsphasen von Gruppen und Organisationen; Teambegriff, Arbeit mit und in Teams; Bedingungen für Kooperation; Rollenanalyse in Gruppen
- **Kreative Verfahren in Beratung und Supervision:**  
Gestaltungsarbeit; Psychodrama; projektive Verfahren
- **Konfliktmanagement**  
Systematisierung von Konflikten; Konfliktentwicklung und Intervention; Konfliktmoderation und Mediation; Krisenintervention; Supervision der Praxisprojekte
- **Projektsupervision**
- **Gesprächsführung III**  
Mitarbeitergespräche; Führen mit Zielen; Bilanz und Ausblick
- **Kolloquiumstag zur Zertifizierung**